



CLAUDIA KRATZ

INTERIM MANAGEMENT

ÜBER MICH

Starke Führungskraft im Finanzbereich mit zwanzig Jahren globaler Erfahrung in einer einzigartigen Mischung aus kaufmännisch operativen Rollen, Projekt- und Risikomanagement, Mergers&Acquisitions, Finanzdienstleistungen und CFO Positionen.

Tätig in mehreren Geschäftsbereichen – Transportation, Finance und Renewables – und mit internationaler Expertise aus Einsätzen in Mexiko, Deutschland, Russland und Spanien.

Engagiert, loyal und verantwortungsbewusst als Managerin und Kollegin, mit einer ausgeprägten Hands-on Mentalität und analytischem Blick. Motivation durch Transparenz und Verlässlichkeit bei klaren Zielvorgaben.

KONTAKT

Claudia Kratz
+49 173 4071683
Claudia.kratz@imskratz.de
Strutzhang 4, 22399 Hamburg

KERNQUALIFIKATION

- Führung und Motivation
- Projektmanagement
- Change Management
- Risiko- und Chancenmanagement
- Geschäftsplanung
- Kostensenkung
- Performance Management
- Unternehmerisches Denken
- Finanzverwaltung

BERUFSERFAHRUNG AUF EINEN BLICK

11/2021 bis 09/2022	Projekt bei Siemens Financial Services GmbH , Geschäftsbereich Eigenkapitalfinanzierungen: Umsetzung der strategischen Neuausrichtung im Equity Business
Seit 11/2021	Geschäftsführer und Gründer der Interim Management Solutions Kratz GmbH , Hamburg, Deutschland
07/2019 bis 10/2021	Onshore CFO der Region Nordeuropa & Mittlerer Osten bei Siemens Gamesa Renewable Energy, Hamburg, Deutschland
11/2018 bis 06/2019	Stellvertretender CFO Business Unit Onshore bei Siemens Gamesa Renewable Energy, Bilbao, Spanien
04/2017 bis 10/2018	CFO Industry and Healthcare Finance (IHf global) bei Siemens Financial Services GmbH, München, Deutschland
09/2014 bis 03/2017	Kaufmännische Leitung für das globale Geschäftsfeld Lokomotiven , Siemens AG, Erlangen, Deutschland
09/2011 bis 08/2014	Kaufmännische Leitung für das Geschäftsgebiet Rail Systems Russia/Central Asia , Siemens OOO, Moskau, Russland
10/2008 bis 09/2011	Projektdirektor im Bereich Corporate Finance – Mergers, Acquisitions and Post Closing Management (CF MAP) , Siemens AG, München, Deutschland
12/2002 bis 09/2008	Verschiedene Vertriebsrollen, kaufmännisches Projektmanagement und Managementaufgaben , Siemens AG, Krefeld/Erlangen, Deutschland
03/2000 bis 11/2002	Kaufmännische Projektleitung , Babcock Borsig Power Energy GmbH, Oberhausen, Deutschland

CLAUDIA KRATZ

INTERIM MANAGEMENT

BERUFSERFAHRUNG IM DETAIL

11/2021 bis 09/2022: Projekt bei Siemens Financial Services GmbH, Geschäftsbereich Eigenkapitalfinanzierungen: **Umsetzung der strategischen Neuausrichtung im Equity Business**

Schwerpunkte

- Entwicklung und Implementierung eines Modells zur Überprüfung & Quantifizierung des strategic fit von Investment Aktivitäten
- Entwicklung eines Modells zum Portfoliomonitoring anhand ausgewählter Investitionskriterien
- Stärkung der Kommunikationswege zwischen zentralen und regionalen Einheiten
- Ausarbeitung von Optionen zur Neuaufstellung der Risiko-Organisation
- Unterstützung des regionalen Managementteams bei der Überprüfung der Regionalstrategie

Seit 11/2021: Geschäftsführer und Gründer der Interim Management Solutions Kratz GmbH, Hamburg, Deutschland.

- Kürzlich gegründetes Unternehmen zur Unterstützung von Kunden bei Interim Bedarfen mit Expertise und Hands-on Mentalität
- Die angebotenen Dienstleistungen decken jede Art von CFO- und CFO-ähnlichen Bedarfen ab, als auch kaufmännische Projektmanagementrollen, oder Transformations- und Strategieumsetzungsprojekte.

07/2019 bis 10/2021: Onshore CFO der Region Nordeuropa & Mittlerer Osten bei Siemens Gamesa Renewable Energy, Hamburg, Deutschland.

Schwerpunkte

- **CFO Standards** wie Sicherstellung der vollständigen Transparenz über die Geschäftsentwicklung, Projektbestand und Pipeline; Überwachung und Validierung des Controllings zu Planung, Budget und Finanzberichterstattung; GuV und B/S;
- **Umsetzung der relevanten Unternehmensstrategie** mit regionalem Fokus
- Identifikation und Umsetzung von **Entwicklungsmöglichkeiten, Kostenreduzierungen und Systemverbesserungen**
- **Aktive Begleitung der ERP System Harmonisierung** parallel in mehreren Ländern
- Rolle des **Vertrauenspartner des jeweiligen CEO** in allen strategischen und operativen Belangen
- **Weiterentwicklung der Fachkompetenz** der regionalen Finanzorganisation mit besonderem Fokus auf Projekt-, Claim- und Risiko-Management bei gleichzeitiger Förderung der **Eigentümerkultur durch Empowerment**
- **Vorstandsmitglied** von Siemens Gamesa Renewable Enerji Anonim Sirketi, Türkei.

11/2018 bis 06/2019 : Stellvertretender CFO Business Unit Onshore bei Siemens Gamesa Renewable Energy, Zamudio (Bilbao), Spanien.

- **CFO Standards** wie Sicherstellung der vollständigen Transparenz der zugeordneten Bereiche, Einhaltung der globalen Richtlinien und Prozesse und enge Interaktion mit verschiedenen Expertenteams wie Buchhaltung, Treasury, Steuern, Recht oder Personalwesen
- Leitung eines **funktions- und regionenübergreifenden strategischen Programms** zur Geschäftsausrichtung der Business Unit Onshore global
- Aktives **Change-Management** in einem wandelnden Umfeld

CLAUDIA KRATZ

INTERIM MANAGEMENT

- **Erarbeitung von Entscheidungen** anhand von Analysen und Szenarien
- **Stärkung der Kultur und Werte** der Siemens Gamesa Renewable Energy
- **Vorstandsmitglied** sowie Mitglied des Regional Audit Committee der Siemens Gamesa Renewable Power Private Limited, **Indien**.

04/2017 bis 10/2018 : CFO Industry and Healthcare Finance (IHF global) bei Siemens Financial Services GmbH, München, Deutschland.

Die IHF-Geschäftseinheit stellte maßgeschneiderte Finanzierungen für spezifische Transaktionen der Industrie-, Gesundheits- und Infrastrukturmärkte weltweit bereit.

Schwerpunkte

- **CFO Standards** im Finanzbereich wie die Erstellung von Forecasts und Budgets, der Einhaltung der globalen Richtlinien und Prozesse und die enge Interaktion mit verschiedenen Expertenteams wie Buchhaltung, Treasury, Steuern, Recht oder Personalwesen
- **Langfristige Portfolioplanung, Strategieentwicklung und -umsetzung**
- **Führen eines hochqualifizierten globalen Teams über mehrere Zeitzonen** hinweg mit Schwerpunkt USA (New Jersey area) und Asien
- Weiterentwicklung und Stärkung der **digitalen Transformation** inklusive Etablierung von **Best Practice Sharing**
- **Stärkung der Kultur und Werte** der Siemens Financial Services mit besonderem Fokus auf das gegenseitige Verständnis zwischen den operativen Geschäftsgebieten von Siemens und SFS als Finanzierungspartner.
- Rolle des **Vertrauenspartner des CEO and CRO** in allen strategischen und operativen Belangen
- **Zusätzliche beratende Gremienrollen:**
 - Siemens Public, Inc., Mitglied des Beirats
 - Siemens Financial Services, Inc., Mitglied des Beirats
 - Siemens Finance & Leasing GmbH, Mitglied im Fachbeirat (beratend)
 - Siemens Bank GmbH, Mitglied im Fachbeirat (beratend)
 - Siemens Project Ventures GmbH, Mitglied im Fachbeirat (beratend).

09/2014 bis 03/2017 : Kaufmännische Leitung für das globale Geschäftsfeld Lokomotiven, Siemens AG, Erlangen, Deutschland.

Abdeckung der gesamten Wertschöpfungskette von Engineering über Fertigung und Vertrieb bis hin zur Projektentwicklung.

Schwerpunkte

- **CFO Standards** wie die Sicherstellung der vollständigen Transparenz des entsprechenden Geschäftsgebiets über alle Länder und Standorte hinweg mit besonderem Fokus auf das US-Geschäft und Russland, Einhaltung der globalen Richtlinien und Prozesse; Überwachung und Validierung des Controllings zu Planung, Budget und Finanzberichterstattung; GuV und B/S;
- Begleitung der **Transformation** von einem **projektorientierten Geschäftsmodell in ein produktorientiertes Geschäftsmodell**
- Fokusbereich: Entwicklung von **Lösungen für alle Aspekte** innerhalb der Wertschöpfungskette, die seitens der

CLAUDIA KRATZ

INTERIM MANAGEMENT

kaufmännischen **Herangehensweise erfolgreich die Herstellung und den Vertrieb einer Lokomotive als ‚commodity‘ ermöglichen.**

09/2011 bis 08/2014: Kaufmännische Leitung für das Geschäftsgebiet Rail Systems Russia/Central Asia bei Siemens OOO, Moskau, Russland.

Umfasst die Verantwortung für den kaufmännischen Teil des Vertriebs, Projektmanagements und der Wartung **für alle Arten von Rollmaterial** (Hochgeschwindigkeits- und S-Bahnen, U-Bahnen, Stadtbahnen und Lokomotiven) in **Russland und Zentralasien.**

Schwerpunkte

- **CFO Standards**, wie die Sicherstellung der vollständigen Transparenz des entsprechenden Geschäftsgebiets über alle Länder und Standorte hinweg; Überwachung und Validierung des Controllings zu Planung, Budget und Finanzberichterstattung und Risikomanagement intern und extern
- **Enge Zusammenarbeit mit verschiedenen Expertenteams** wie Zoll, Compliance, Buchhaltung, Treasury, Steuern, Recht oder Personalwesen.
- **Ausbau des Teams und Weiterentwicklung der Fachkompetenz der regionalen Finanzorganisation** zur Abdeckung des Geschäftswachstum in allen erforderlichen Fachgebieten (z. B. kaufmännisches Projektmanagement, Controlling, Servicemanagement, Zoll, Währungsmanagement);
- Aktive Begleitung einer internationalen **ERP System Einführung**
- **Erfolgreicher Umgang mit dem Monopolkunden RZD** (Russian Railway Company)
- **Sicherstellung der Local-Content-Lieferkette** einschliesslich Bezug von wesentlichen Kernkomponenten der Fahrzeuge über das neu gegründete Joint Venture Ural Locomotives.

10/2008 bis 09/2011: Projektdirektor im Bereich Corporate Finance **Mergers, Acquisitions and Post Closing Management** (CF MAP), Siemens AG, München, Deutschland.

Schwerpunkte

- **Prüfung und Durchführung von M&A-Transaktionen** in allen drei Bereichen Akquisition, Verkauf und Joint Ventures, zunächst mitwirkend, später als verantwortlicher Projektdirektor mit **Schwerpunkt Joint Venture**
- Durchführung von **Due-Diligence-Prozessen** und Koordination zentraler und dezentraler Expertenteams
- **Analysen und Aufbereitung von Szenarien als Input** zu den Entscheidungsprozessen des Siemens-Vorstands in Bezug auf M&A-Aktivitäten
- **Auswahl und Koordination von Investmentbanken, Wirtschaftsprüfern** und anderen externen Beratern
- **Schlüsselprojekt Ural Locomotives Joint Venture: Verhandlungsführung für Siemens und Leitung des Expertenteams** zur Gründung des Joint Venture Unternehmens Ural Locomotives mit dem russischen Partner Sinara Transport Machines in 2010 in **Jekaterinburg, Russland** mit der späteren Erweiterung des Produktions-Portfolios auf Nahverkehrszüge.

12/2002 bis 09/2008 : Verschiedene Vertriebsrollen, kaufmännisches Projektmanagement und Managementaufgaben, Siemens AG, Krefeld/Erlangen, Deutschland.

Erste Führungspositionen

- 2006 bis 2008 **Leitung des Segments ‚VAL‘** (vollautomatisierte leichte U-Bahnen) mit Projekten hauptsächlich in Frankreich aber auch Asien

CLAUDIA KRATZ

INTERIM MANAGEMENT

- 2007/2008 Special Assignment, **kaufmännische Leitung der Vertriebsinitiative "Mass Transit goes India"**
- 2004 bis 2006 **übergeordnete kaufmännische Leitung** der Projekte und des gleichlautenden **Sub-Segments für Stadtbahnprojekte** in Ungarn und Portugal.

Individuelle Rollen von 2002 bis 2004

- Managen und Bearbeiten **von Ausschreibungen für Komponenten, Fahrzeuge und teilweise schlüsselfertige Projekte**, bzw. Verhandlung der Kundenverträge.
- Verantwortung für **Projektkostenkalkulationen, Risiko- und Vertragsmanagement** einschliesslich FIDIC-Bedingungen

AUSBILDUNG

- 1999 - Diplom, Universität zu Köln, Deutschland, **Diplom in Wirtschafts- und Regionalwissenschaften Lateinamerikas.**
- 1998 – **Praktikum bei Thyssen Mexico S.A** und Thyssen Rheinstahl Technik, Mexico City, **Mexiko mit Schwerpunkt Erneuerbare Energien** (Meerwasserentsalzungsanlagen).
- 1995 – **Diplom Superior de Estudios Hispánicos, Universidad de Málaga, Spanien.**
- 1992 – **Abitur** am Tagesheimgymnasium Kerpen

ZUSATZQUALIFIKATION

- **Certificate as IMI Qualified Mediator** (International Mediation Institute – www.imimmediation.org)

SPRACHEN

- **Deutsch:** Muttersprache
- **Englisch:** verhandlungssicher
- **Spanisch:** gut